

 Norges
Motorsportforbund

Ekstraordinært Forbundssting

Gardermoen fredag 10. november 2017



Bakgrunn for innkalling til ekstraordinært ting

Forbundstinget 23.04.2017 besluttet følgende vedtaket (sak 06.43):

1. Nytt forbundsstyre skal gjennomføre en grundig strategisk analyse av utvikling og trender innenfor alle områder som kan påvirke utvikling av forbundets idretter i et 10-års perspektiv. Det skal også kartlegges utvikling av forbundets medlemsmasse, lisenser, løpsdeltakelse, økonomi, og annen relevant intern informasjon. Resultatene skal sendes på høring til klubbene.
2. Representanter fra klubbene skal inviteres til strategiseminar i hver av forbundets seks regioner, hvor resultatene skal presenteres og utfordringer drøftes. Innspill og forventninger fra klubbene skal kartlegges.
3. Seksjonsstyrene skal tilsvarende drøfte utfordringer og samle innspill i sine organer og grener.
4. Basert på resultater og innspill skal forbundsstyret utarbeide et revidert idrettspolitisk dokument (IPD) for perioden 2017 – 2021. Disposisjon og tema skal baseres på tilsvarende IPD i NIF. Om nødvendig skal også organisasjonsmodell og lovnorm revideres.
5. Forbundsstyret skal innkalle til ekstraordinært forbundsting i henhold til NMF-lov § 20, hvor forbundsstyret skal framlegge for vedtak revidert idrettspolitisk dokument (IPD), og eventuelt revidert organisasjonsmodell og revidert lovnorm. Ekstraordinært forbundsting skal arrangeres kostnadseffektivt i forbindelse med motorsportkonferansen november 2017 (jmf. NMF-lov§ 28).

I tillegg er det viktig å bemerke at NMK Gardermoen trakk sin sak 06.44 om å gjennomføre en tilfredshetsundersøkelse blant alle klubbene og lisensierte utøvere, fordi klubbens representanter oppfattet at sak 06.43 ville også dekke deres forslag.

Saksliste

1 **Åpning**

2 **Godkjenning av fremmøtte delegater og deres stemmerett**

Forbundsstyrets innstilling:

De fremmøtte delegater, tildelt delegatnummer, og deres stemmerett godkjennes.

3 **Godkjenning av innkalling, saksliste og forretningsorden**

Forbundsstyrets forslag til forretningsorden for ekstraordinært forbundsting 2017 er:

1. *Forbundstinget ledes av en eller flere valgte dirigenter. Protokoll føres av en eller flere valgte sekretærer.*
2. *Delegater kan tegne seg inntil 3 ganger på talerlisten i samme sak. Taletiden er begrenset til inntil 5 minutter for første innlegg, 3 minutter for andre innlegg og 1 minutt for tredje innlegg.*
3. *Delegater som forlanger ordet til forretningsorden har taletid på inntil 1 minutt.*
4. *Dirigenten kan foreslå begrensning i taletiden og sette strek for inntegning av talere.*
5. *Forslag kan bare fremmes til saker som står oppført på sakslisten. Det kan ikke fremsettes eller trekkes forslag etter at det er satt strek for debatten i en sak. Alle forslag skal leveres skriftlig til dirigentbordet og være undertegnet med forslagsstillers navn. Det skal også fremgå hvilket organisasjonsledd forslaget fremsettes på vegne av.*
6. *Vedtak gjøres ved flertall av de avgitte stemmer. Forslag til endring av lov må ha 2/3 flertall for å bli vedtatt.*
7. *Blanke stemmesedler forkastes og regnes som ikke avgitt.*
8. *Forslag og vedtak føres i protokollen med antall avgitte stemmer for og imot.*

Forbundsstyrets innstilling:

Innkalling, saksliste og foreslått forretningsorden godkjennes.

4 Valg av dirigent(er), sekretær(er) samt to representanter til å underskrive tingprotokollen

Forbundsstyrets innstilling:

Det gjøres følgende valg:

- 1. Dirigent(er): Forbundsstyrets forslag: Are Antonsen**
- 2. Sekretær(er): Forslag fremmes i møtet**
- 3. 2 Representanter til å underskrive protokollen etter forslag fra salen**

5 Saker til behandling

5.1 Idrettspolitisk dokument (IPD) for perioden 2017- 2021

Forbundsstyrets forslag til revidert IPD framkommer i vedlegg nr 1

Forbundsstyrets innstilling:

Forbundsstyrets forslag til IPD 2017 – 2021 vedtas

5.2 Revidert langtidsbudsjett

Som konsekvens av endrede prioriteringer i IPD, må langtidsbudsjett vedtatt på ordinært forbundsting også revideres.

Forbundsstyrets forslag til revidert langtidsbudsjett framkommer i vedlegg nr 2

Forbundsstyrets innstilling:

Forbundsstyrets forslag til revidert langtidsbudsjett vedtas

5.3 Lovendringer

Forbundsstyrets forslag til revidering av NMFs lov framkommer i vedlegg nr 3

Forbundsstyrets innstilling:

Forbundsstyrets forslag til reviderte lovparagrafer vedtas. Det gjøres forbehold om godkjenning fra NIF.



Norges
Motorsportforbund

Vedlegg 1

 **Norges**
Motorsportforbund

Idrettspolitisk dokument

27.10.2017



Innhold

1. Planverket	8
1.1 Om NMF's Idrettspolitisk dokument:.....	8
1.2 Strukturen i NMF sitt planarbeid:	8
2. Formål, visjon og verdigrunnlag	9
2.1 Helhet og sammenheng	9
1.1 Forbundets formål:	10
2.2 Visjon:	10
2.3 Verdigrunnlag:	10
3. Programerklæring.....	12
3.1 Ambisjonsområder.....	12
4. Samfunnsbidrag	13
4.1 Langsiktige mål.....	13
4.2 Langsiktig arbeid	13
4.3 Satsningsområder	13
5. Offentlige myndigheter	14
5.1 Nasjonale myndigheter.....	14
5.2 Lokale myndigheter	14
6. Idrett og medlemskap	15
6.1 Medlemskap	15
6.2 Samlet idrettsaktivitet	16
6.3 Barne- og ungdomsidrett.....	16
6.4 Voksenidrett.....	17
6.5 Kvinneidrett.....	18
6.6 Integrasjon.....	19
6.7 Touring og fritidsaktiviteter	19
6.8 Toppidrett og eliteidrett.....	19
6.9 Helse, sikkerhet og antidoping	20
7. <i>Idrettsarrangementer</i>	21
7.1 Langsiktige mål.....	21
7.2 Langsiktig arbeid	21
7.3 Satsningsområder	22
8. <i>Kommunikasjon</i>	22
8.1 Langsiktige mål.....	22
8.2 Langsiktig arbeid	22
8.3 Satsningsområder	22
9. <i>IKT og digitalisering</i>	23

9.1	Langsiktige mål.....	23
9.2	Langsiktig arbeid	23
9.3	Satsningsområder	23
10.	<i>Idrettsanlegg og teknologi</i>	23
10.1	Langsiktige mål.....	24
10.2	Langsiktig arbeid	24
10.3	Satsningsområder	24
11.	<i>Kompetanseutvikling</i>	25
11.1	Langsiktige mål for utdanning.....	25
11.2	Langsiktig arbeid for utdanning	25
11.3	Satsningsområder innen utdanning.....	25
11.4	Langsiktige mål for klubb utvikling.....	26
11.5	Langsiktig arbeid for klubb utvikling	26
11.6	Satsningsområder innen klubb utvikling.....	26
12.	<i>Organisasjon</i>	26
12.1	Langsiktige mål.....	27
12.2	Langsiktig arbeid	27
12.3	Satsningsområder	27
13.	Nasjonale og internasjonale forbund	28
13.1	Norges Idrettsforbund (NIF).....	28
13.2	Internasjonale forbund.....	28
14.	<i>Økonomi og finanseringer</i>	29
14.1	Langsiktige mål.....	29
14.2	Langsiktig arbeid	29
14.3	Satsningsområder	29

1. Planverket

1.1 Om NMF's Idrettspolitisk dokument:

NMF sitt idrettspolitiske dokument (IPD) er en langtidsplan og vedtas av forbundstinget i henhold til forbundets lover, § 13, punkt 8, og denne versjonen løper fram til 2021.

Langtidsplanen gjelder fra det året som er påbegynt når plandokumentet vedtas, og løper fram til neste forbundsting. Dette er forbundstingets direktiv til forbundsstyret og underliggende organisasjonsledd for forbundets drift i tingperioden, og vedtas sammen med et langtidsbudsjett som forteller hvilke økonomiske hovedrammer man forventer å ha, og hvordan disse bør benyttes innen de forskjellige virksomhetsområdene. Langtidsplanen konkretiserer prioriterte mål og strategier, både overordnet og innenfor de forskjellige områdene.

Forbundsstyret utarbeider et detaljert årsbudsjett for hvert driftsår, basert på rammene som legges i budsjettvedtaket for tingperioden og NMF sin IPD.

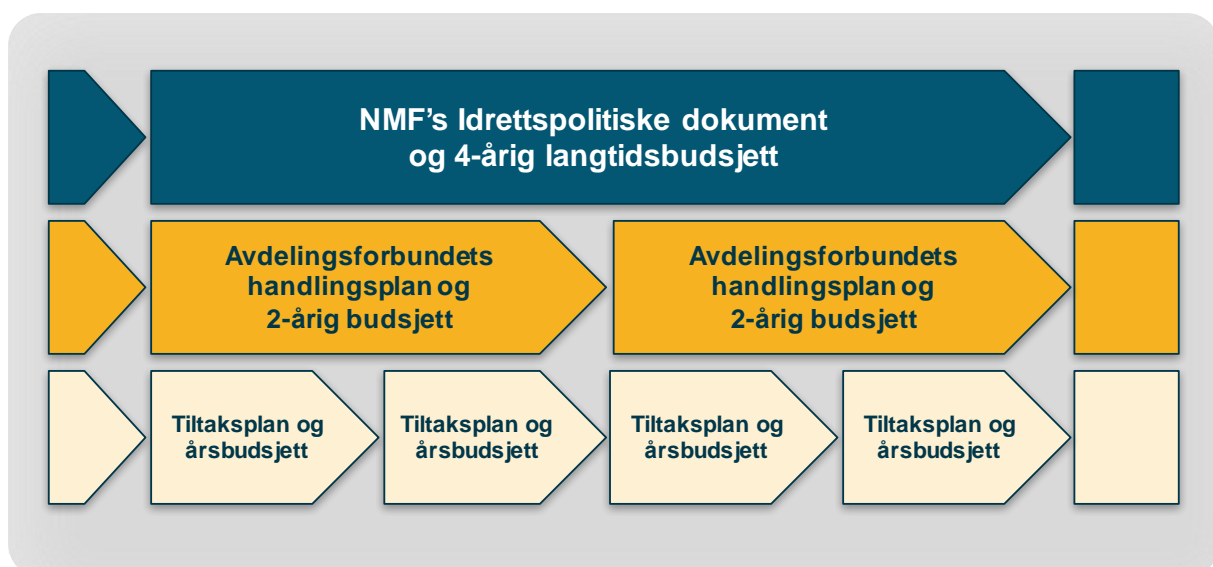
IPD skal trekke opp felles hovedlinjer for arbeidet i tingperioden. Der vil mål og prioriteringer bli beskrevet, men likevel slik at avdelingsforbundene fremdeles har handlingsrom for å tilpasse arbeidet til egen særiddrett.

IPD skal være retningsgivende for underliggende organisasjonsledd, samtidig som det skal utformes slik at avdelingsforbundenes råderett over egen særiddrett ivaretas. Det skal også tas høyde for at forbundsstyret skal kunne tilpasse driften til skiftende politiske, idrettspolitiske og økonomiske rammer.

1.2 Strukturen i NMF sitt planarbeid:

IPD skal danne grunnlaget for det øvrige planarbeidet i forbundet. Hver av avdelingsforbundene skal vedta toårige handlingsplaner på sine årsmøter mellom tingperiodene. Avdelingsforbundets grener er pålagt å fremme årlige tiltaksplaner med budsjett, på bakgrunn av avdelingsforbundets handlingsplan for perioden. Tiltaksplan med budsjett godkjennes i avdelingsforbundets styre.

Figuren illustrerer strukturen basert på 4-, 2- og 1-årige planer.



Handlingsplanene som vedtas av avdelingsforbundenes årsmøter for en to-års periode, skal konkretisere mål og strategier som er avledet eller er i tråd av IPD med mål og strategier, i forhold til avdelingsforbundets egenart og ståsted.

De årlige tiltaksplanene, med budsjett som hver gren får vedtatt i avdelingsforbundets styre, skal ytterligere detaljere det som skal skje i løpet av året, og knytte penger til tiltakene. I størst mulig grad skal tiltaksplanen kunne evalueres med hensyn til måloppnåelse.

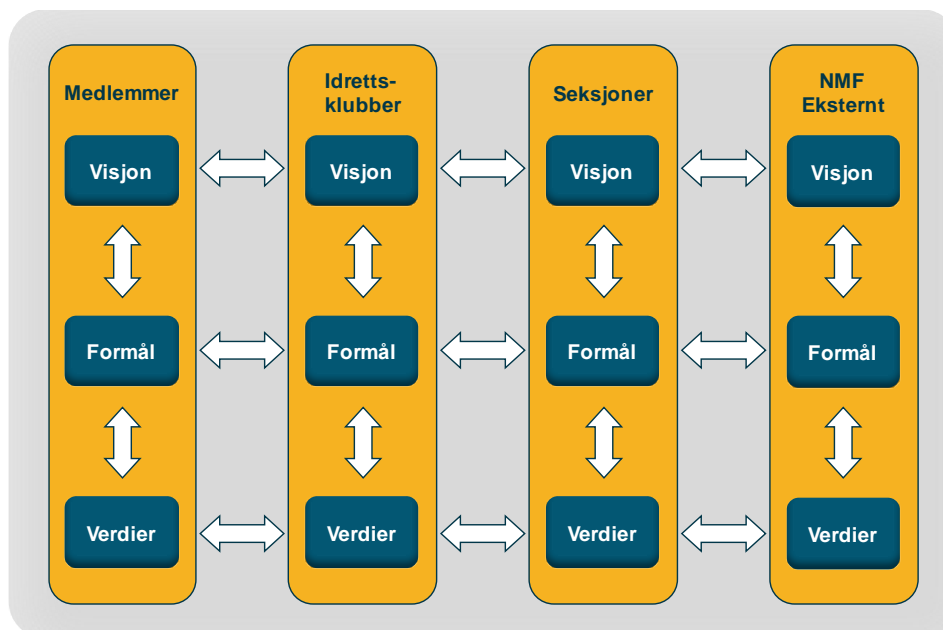
2. Formål, visjon og verdigrunnlag

2.1 Helhet og sammenheng

På samme måte som planarbeidet henger sammen og danner en helhet, må også formål, visjon og verdigrunnlag henge sammen og danne en helhet. NMF sitt formål danner rammene for vårt forbunds virksomhet. Vårt formål er underordnet Norges Idrettsforbunds formål. På samme måte som hver vår seksjon eller avdelingsforbund er en avgrenset del av vårt forbunds formål. Våre idrettsklubber er ytterligere en avgrenset del av seksjonens formål, og har i tillegg sine lokale oppgaver. Henger alt sammen finner også hvert klubbmedlem sin rolle i sin idrettsklubb.

Vår eksterne visjon må være i tråd med visjonen til Norges Idrettsforbund om vi skal bidra til en felles retning for norsk idrett. Tilsvarende må da gjelde for våre seksjoner og idrettsklubber. Våre medlemmer må også oppleve at vår visjon er i tråd med deres egen visjon, ellers kan konsekvensen være at medlemmet finner andre idrettsaktiviteter som er mer i tråd med medlemmets "drøm".

Sammenhengen med verdigrunnlaget er avgjørende. Verdigrunnlaget er egenskaper ved vår kultur, normer og holdninger, og er fundamentalt for å føle seg velkommen og finne seg til rette i vårt felleskap



2.1.1 Forbundets formål:

Formålet uttrykker arbeidsområdet og hvilke behov vårt forbund skal ivareta for våre medlemmer og samfunnet. Forbundets formål er definert i forbundets lov (vedtekter):

Norges Motorsportforbunds formål er å organisere og legge til rette for organisert idrettsaktivitet innen motorsport i Norges Idrettsforbund og olympiske komite og paralympiske komité (NIF), og fremme motorsport i Norge. NMF skal representere sine idrettsgrener internasjonalt.

NMF skal ivareta idrettsinteressene for båt, motorsykkel, radiostyrt motorsport og snøscooter. Forbundet skal ha helhetsansvar for sine grener. Det vil si for toppidrett, breddeidrett, barneidrett, ungdomsidrett og integrering. I tillegg skal NMF spille en aktiv rolle for å fremme trafikksikkerhet, sjøsikkerhet og ivareta organisert turkjøring.

Arbeidet til NMF skal bygge på et positivt miljøengasjement. Motorsporten skal gå foran i teknologiutviklingen og fremme gode miljømessige løsninger i forhold til bl.a. drivstoff og støy.

Forbundets arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

2.2 Visjon:

En visjon skal gi retning, motivasjon og kraft. Visjonen skal uttrykke flest mulig av våre medlemmers absolutte drømmemål og beskriver en fremtidig optimal tilstand der alt har gått som planlagt.

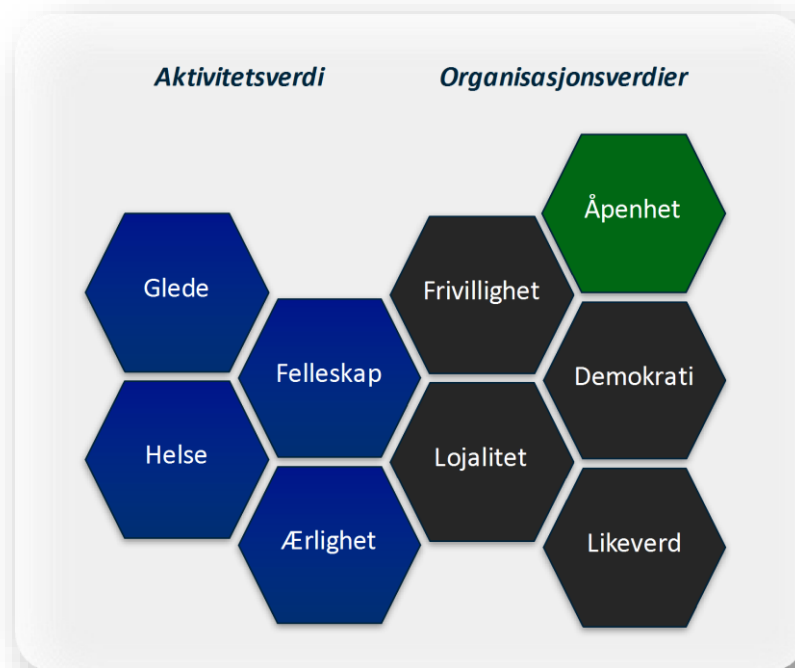
Visjon:

Motorsportglede til folket!

Motorsportglede er "vår" idrettsglede som folk flest forbinder med "fart og spenning". "Glede til folket" er inkluderende, og reflekterer ønsket internkultur og om å arbeide for å gjøre motorsport folkelig, tilgjengelig og opplevelsesrik for alle generasjoner. "Til folket" gir retning om vekst og fokus både på våre medlemmer og på samfunnet. "Til folket" er også et uttrykk om vårt samfunnsbidrag, men også at vi skal ta vårt samfunnsansvar.

2.3 Verdigrunnlag:

Vårt verdigrunnlag er en veiviser for oss om hva som er moralsk riktig og hvilke holdninger vi i fellesskap skal kjennetegnes av i våre vurderinger, beslutninger, handlinger og atferd.



NMF skal arbeide for at alle skal gis mulighet til å utøve motorsport ut fra sine ønsker og behov. Våre verdier skal være et positivt bidrag til både enkeltmennesket og samfunnet rundt oss, samt at det skal skje på et forsvarlig etisk grunnlag.

All aktivitet i NMF skal kjennetegnes av idrettens verdier:

Aktivetsverdier:

All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som **glede, felleskap, helse og ærlighet**.

Organisasjonsverdier:

Organisasjonens arbeid skal kjennetegnes av **frivillighet, åpenhet, demokrati, lojalitet og likeverd**.

I tingperioden skal **åpenhet** og **glede** ha særlig fokus. Det skal arbeides for at verdigrunnlaget er en del av saksbehandling og beslutningsunderlag i alle styrende organer.

Målet er at verdigrunnlaget er på sakslisten og drøftes minst 2 ganger pr år i alle styrende organer. Alle medlemmer av styrende organer skal være kjent med NMF sine etiske retningslinjer.

Det skal gjennomføres en årlig intern omdømmeundersøkelse hvor ambisjonen er å løfte oppfatningen/snittscore:

- Kjennetegnes av "åpent demokrati" fra 3,5 i 2017 til 4,5 i 2021
- Kjennetegnes av "idrettsglede" fra 4,6 i 2017 til 5,0 i 2021

3. Programerklæring

For å arbeide systematisk mot visjonen "Motorsportglede til folket" er det prioritert ni programområder i det langsiktige arbeidet i tingperioden. Programerklæringen kan sees på som en kortversjon eller oppsummering av IPD.

Norges Motorsportforbund skal:

1. Arbeide for likeverdig anerkjennelse og likebehandling av våre idretter på alle plan i det norske samfunn
2. Arbeide for at idrettsglede, åpenhet, og hele vårt verdigrunnlag kjennetegner våre idrettsaktiviteter og internkultur på alle plan i hele vår organisasjon, samt idrettsorganisasjoner vårt forbund er medlem av
3. Arbeide for å bistå våre idrettsklubber i bredderekuttering, enklere rutiner, kompetanse, klubb utvikling, samt fremme engasjement av flere kvinner og unge i trener- og lederroller
4. Arbeide for høy faglig kompetanse, langsiktige og forutsigbare rammer for utvikling av våre fremste idrettsutøvere med potensiale for internasjonale prestasjoner
5. Arbeide for god tilgjengelighet av idrettsflater for størst mulig del av befolkningen, og fremme flerbruk mellom ulike idretter og annen samfunnsnyttig bruk av idrettsanlegg på sjø og land
6. Arbeide for utvikling av brukervennlige kommunikasjonsløsninger for utdanning og kostnadseffektiv klubbdrift, samt bedre tilgjengelighet for alle som søker gode idrettsopplevelser i motorsport
7. Arbeide for å utvikle flere store publikumsdrevne idrettsarrangementer og fremme samarbeid mellom ulike idretter for høyere publikumopplevelse og medieinteresse
8. Arbeide for å fremme det grønne skiftet og bruk av grønn teknologi i våre idretter i harmonisk hensyn til natur, klima og miljø
9. Arbeide for samordnet, kompetent og kostnadseffektivt samarbeid med det offentlige helsevesen og andre aktører for god ivaretagelse av medisinsk beredskap, god folkehelse og sikkerhet ved ferdsel på sjø og land

3.1 Ambisjonsområder

For å konkretisere programerklæringen er det definert en rekke resultatmål og strategier for tingperioden. Dette er delt inn i ulike ni temaområder.

- Samfunnsbidrag
- Idrett og medlemskap
- Idrettsarrangementer
- Kommunikasjon
- IKT og digitalisering
- Idrettsanlegg og teknologi
- Kompetanseutvikling

- Organisasjon
- Økonomi og finansiering

Det foreligger et omfattende analysegrunnlag som underlag for dette IPD og basis for langsiktige mål. Det er gjennomført drøftinger om forbedringspotensialer, muligheter og samfunnsmessige utfordringer i seksjonstyrene og i åtte regionale møter med klubbrepresentanter. Det er gjennomført en holdningsundersøkelse til motorsport blant den norske befolkning. Det er også gjennomført to ulike kvantitative analyser blant medlemmer, for å kartlegge preferanser og tilfredshet, samt en omfattende trendanalyse av medlemsstatistikk.

4. Samfunnsbidrag

Vi vurderer vårt samfunnsbidrag og samfunnsansvar å være to sider av samme sak.

4.1 *Langsiktige mål*

- Vårt samfunnsbidrag skal i første rekke bli anerkjent for å skape idrettsglede og folkehelse, gjennom et variert idrettstilbud til alle generasjoner
- Vi skal videre bidra i samfunnet og bli anerkjent for vår unike kompetanse om idrettslige prestasjoner og mestring av teknologi, i kombinasjon av risikoforståelse og hensyn til natur, klima og miljø
- Vi skal oppnå anerkjennelse for den realkompetanse vi gir våre barn og unge, og for de overføringsverdier de kan ta med seg til andre områder i samfunnet, herunder folkehelse, teknologifag, trafiksikkerhet og sjøsikkerhet

4.2 *Langsiktig arbeid*

- Vårt samfunnsarbeid skal kjennetegnes av gode allianser med organisasjoner, skoler, det offentlige og næringsliv, hvor vår kompetanse og bidrag til samfunnet blir synlig og anerkjent
- Vårt samfunnsarbeid skal kjennetegnes av hensyn til natur, klima og miljø, men også hvordan teknologi kan anvendes miljømessig skånsomt
- Vårt idrettsarbeid skal kjennetegnes av å være en del av en bred samfunnsallianse som motarbeider mobbing, og som praktiserer nulltoleranse for diskriminering og trakassering uansett kjønn, etnisitet, livssyn, seksuell orientering og funksjonsevne

4.3 *Satsningsområder*

- Skape allianser for å fremme trafiksikkerhet
- Skape allianser for å fremme sjøsikkerhet
- Skape allianser for å fremme teknologifag inn i skolen, særlig vurdere potensiale med Radiostyrt motorsport (RSM)
- Etablere et klima- og miljøregnskap
- Bidra til riktige styrelinjer og målinger, samt tilpasning til ny teknologi
- Arbeide for flerbruksanlegg for å bedre utnyttelse av areal og offentlig finansiering

(se også "Idrettsanlegg")

- Klimanøytrale arrangementer (se også "Arrangementer")

5. Offentlige myndigheter

5.1 Nasjonale myndigheter

Motorsport er på flere områder underlagt særlig lovverk og myndighetskontroll som de fleste andre idretter ikke behøver å forholde seg til. Vi har, og skal ha, et aktivt samarbeid og dialog med både lovgivere og forvaltning, slik at forholdene legges best mulig til rette for utøvelse av våre idretter.

Kulturdepartementet forvalter nasjonal idrettspolitik basert på Stortingsmelding 26, "Den norske Idrettsmodellen". Viktige prinsipper er at alle idretter skal ha likebehandling, og det ønskes stort mangfold i idrettstilbudet. Departementet forvalter spillemiddelordningen som finansierer idrettsaktivitet og idrettsanlegg.

Samferdselsdepartementet forvalter Vegtrafikkloven og forskrift for motorsport på lukket område.

Nærings- og fiskeridepartementet forvalter Småbåtloven som setter aldersbegrensninger for båtførere. Loven skiller ikke mellom båtførere og båtsportutøvere.

Det er mange andre reguleringer som setter rammer for vår idrett, blant annet: Lov om motorferdsel i utmark, toll- og avgifter, støyforskrifter, m.m.

5.1.1 Langsiktige mål

Vi har følgende ambisjoner innen 2021:

- Innføring av en båtsportforskrift som gir samme mulighet for barneidrett fra fem-årsalderen på vann som på land
- Oppnå fullt momsfritak for elektriske konkurranse-kjøretøy, på lik linje med registrerte kjøretøy for veg, jmf. det grønne skiftet
- Oppnå utvidelse av spillemiddelordningen, slik at det kan søkes tilskudd til investering i ladestasjoner for elektriske konkurranse-kjøretøy som kriteriene for til spillemidler, jmf. det grønne skiftet
- Utvidelse av hjemmel i motorsportforskriften slik at det også kan tilbys førerutviklings- og høyhastighetskurs med registrerte kjøretøy for veg
- Oppnå fullt fritak for vegavgift for konkurransekjøretøy, med sorte skilt som kun kan brukes på veg i forbindelse med transportetapper knyttet til motorsportaktivitet
- Oppnå en mer rettferdig modell for tildeling av spillemidler til toppidrett, som sikrer at også andre enn olympiske idretter får mulighet til å styrke sitt toppidrettsarbeid.
- Finne et rimeligere alternativ til ATA-carnet slik at våre idrettsutøvere kan trene og konkurrere på tvers av landegrensene uten å løse kostbare toll-papirer.

5.2 Lokale myndigheter

Lokale myndigheter (kommuner) har lokalt plan- og forvaltningsansvar. Plan- og bygningsloven er viktigste regulering for kommunens planansvar. Lokale myndigheter er ikke forpliktet av nasjonal idrettspolitik. Dette kan skape store variasjoner i lokale utfordringer i forhold til å planlegge og

utvikle areal og idrettsanlegg for våre idretter.

5.2.1 *Langsiktige mål*

- Ambisjonen er å få flere regulerte områder på sjø og vann, til idrettsanlegg for organisert båtsport- og vannscooteraktivitet (det er i dag kun to sjøarealer for båtsport i Norge), jmf. mål under "idrettsanlegg"

5.2.2 *Langsiktig arbeid*

- Vi skal arbeide for balansert arealplanlegging og likeverdig saksbehandling i norske kommuner, som er basert på Stortinget idrettsmelding hvor alle idrettene i NIF er likeverdige.
- Vi skal arbeide for at motorsport også kan tilbys i store byer og tett befolkede områder gjennom bygging av motorsporthaller og andre tilpassede anlegg med utgangspunkt i ny miljøvennlig teknologi
- Vi skal arbeide for gode og sikre løypenett for snøscooterferdsel i norske kommuner. Bruk av snøscooter representerer et viktig rekrutteringspotensiale over til snøscooter-idrett

6. Idrett og medlemskap

6.1 *Medlemskap*

Den enkelte person har sitt medlemskap i våre idrettsklubber. Vår totale medlemsmasse utgjør alle aktive utøvere, trenere, funksjonærer, tillitsvalgte, frivillige og støttemedlemmer. Medlemskap i idrettsklubben gir tilgang til idrettstilbudet, felleskapet og andre fordeler. Idrettsklubben er videre medlem i Norges Motorsportforbund, som videre er medlem av Norges Idrettsforbund. Det er den totale medlemsmassen som er viktig for vårt forbunds innflytelse i norsk idrett og samfunnet for øvrig. Antall idrettsklubber er ikke nødvendigvis et viktig mål, men det er derimot geografisk tilgjengelighet til befolkningen, kvalitet i idrettstilbudet og kostnadseffektiv drift.

6.1.1 *Langsiktige mål*

- Vår ambisjon er å øke vår totale medlemsmasse fra dagens 37.617 medlemmer til 40.000 medlemmer i 2021
- Medlemmenes totale tilfredshet med forbundet skal økes fra 55 prosent i 2017 til 70 prosent i 2021 (gjennomsnitt score)

6.1.2 *Langsiktig arbeid*

- Vi skal kjennetegnes av enkle rutiner og former for medlemskap slik at de som er interessert i motorsport blir medlem
- Vi skal kjennetegnes av at vi bruker moderne informasjons- og kommunikasjonsplattformer i dialogen med våre nye og eksisterende medlemmer
- Se også under klubbutvikling

6.1.3 *Satsningsområder*

- Utrede og prøve ut ulike former for medlemskap, som kan gjøre rekrutteringen enklere og aktivitetstilbudet mer tilgjengelig. Må sees i sammenheng med lisenser.
- Utrede og ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsplattformer for å effektivisere dialogen med medlemmene om trening og fellesaktiviteter

6.2 **Samlet idrettsaktivitet**

Idrettsaktiviteter omhandler alle våre aktive medlemmer definert av NIF, dvs. aktive utøvere, trenere, funksjonærer og tillitsvalgte.

6.2.1 *Langsiktige mål*

Våre ambisjoner er å:

- Oppnå at antall aktive er minimum 80 prosent av medlemsmassen i 2021
- Øke antall lisensierte utøvere fra 7.000 i 2017 til 8.500 i 2021
- Redusere frafall til maks 75 prosent av antall nyrekruttede i 2021
- Utdanne 50 nye trenere innen 2021 (157 trenere i 2017)

6.2.2 *Langsiktig arbeid*

- Vi skal kjennetegnes av å arbeide for livslang idretts glede for alle generasjoner, og vi skal være en god tilrettelegger av "Motorsportglede til folket"
- Se også klubb utvikling og kompetanseutvikling

6.2.3 *Satsningsområder*

- Utrede og prøve ut ulike former for lisenser som kan gjøre rekruttering enklere og aktivitetstilbudet mer tilgjengelig
- Gjennomføre analyser som kartlegger årsaken til frafallet fra våre idrettsaktiviteter

6.3 **Barne- og ungdomsidrett**

Barneidrett omhandler barn mellom 5 – 12 år, og ungdomsidrett mellom 13 – 19 år.

6.3.1 *Langsiktige mål*

- Ambisjonen er å øke rekruttering slik at andelen barn og ungdom mellom 5 – 19 år økes fra 49 prosent i 2017 til 55 prosent i 2021

6.3.2 *Langsiktig arbeid for barneidrett*

Vårt barneidrettsarbeid skal kjennetegnes av:

- Variasjon i idrettsaktiviteten og mestringsglede, både over egen fysikk og teknologi
- Utvikling av vennskap i barnets eget idrettsmiljø
- Sikkerhet og realistisk trygghet, for både utøvere og foresatte

6.3.3 *Langsiktig arbeid for ungdomsidrett*

Vårt idrettsarbeid for ungdom skal kjennetegnes av:

- Idrettsglede og positive opplevelser, ved å delta i konkurranser med andre idrettsvenner
- Utvikling av vennskap i eget idrettsmiljø og til andre idrettsklubber
- Utvikling av gode holdninger og bevissthet om å være gode rollemodeller for yngre utøvere
- At det oppleves som kult, også blant andre venner utenfor eget idrettsmiljø
- Utvikling av egen risikoforståelse og realistisk trygghet for både utøvere og foresatte
- Utvikling av kunnskap og gode holdninger, som også er relevant som trafikant og sjøfarende

6.3.4 *Satsningsområder*

- Utvikle lokale rekrutteringskampanjer: "Rekrutter en venn", og lignende
- Økt fokus på løpsdeltakelse for barn og ungdom
- Utvikle sommerleirer og treningssamlinger for å stimulere rekruttering, utvikle mestring og vennskap
- Arbeide for bedre tilgjengelighet og tilrettelegging av nærmiljøanlegg for barneidrett, i kombinasjon med innføring av ny teknologi i barneklasser
- Arbeide for innføring av ny teknologi i ungdomsklassene
- Tilbud til ungdom om utdanning til trenerrolle
- Arbeide for å forenkle og begrense kostnadsdrivende sider ved aktiviteter og idrettsutstyr for barn og unge som begrenser deltagelse i idretten (jmf. NIF-IPD, 6.4 Idrettspolitiske føringer)

6.4 *Voksenidrett*

Målgruppen 20 – 35 år er en sammensatt gruppe. Noen er ungdomsutøvere som er blitt voksne og har fortsatt klare prestasjonsmål. For andre blir mosjon og pleie av vennskapet med andre motorsportinteresserte viktigere. Studier og yrkesvalg påvirker mulighetene for å utøve idretten. Noen begynner å få egne barn og er i etableringsfasen med egen familie.

Målgruppen 36 – 50 år er også en sammensatt gruppe. Utøvere med prestasjonsmål er blitt færre men utgjør en viktig kjerne. Målgruppen har viktige ressurspersoner som har funksjonærroller og bidrar til viktig frivillig arbeid i klubber og forbund. Noen kommer tilbake til idretten etter kortere eller lenger opphold, enten selv eller som foresatte til barn eller barnebarn.

Målgruppen over 50 år har også stor variasjon. Her finnes "Oldstars" og glade mosjonister, eller klubbstyremedlemmer og funksjonærer med viktig og lang erfaring. Målgruppen over 50 år er også godt representert i familie-teamene til ungdom eller unge voksne med ambisjoner. Andre i målgruppen er glade i klassiske konkurransekjøretøy. Noen har gått over til mer touring og

fritidsaktiviteter på land eller sjø. Målgruppen representerer en stor ressursgruppe med frivillige som ønsker å bidra.

6.4.1 *Langsiktige mål*

Vår ambisjon er å:

Oppnå at 20 prosent av våre medlemmer over 50 år fortsatt utøver idretten

- Se forøvrig rekrutteringsmål under 6.2 Samlet idrettsaktivitet

6.4.2 *Langsiktig arbeid*

- Vårt idrettstilbud skal kjennetegnes av stor variasjon og bredde, slik at alle kan finne treningsform og konkurranser som er tilpasset den enkeltes ferdighetshetsnivå, ambisjonsnivå og livssituasjon.

6.4.3 *Satsningsområder*

- Økt fokus på familieidrettsarrangementer, med sosial profil for å pleie vennskap og motorsportinteressen på tvers av generasjoner
- Sterkere promotering av tilbud om utdanning til trenerrollen og funksjonærroller

6.5 *Kvinneidrett*

Målgruppen er kvinner i alle aldre. Norge skal beholde og videreutvikle sin posisjon som et foregangsland når det gjelder kvinner og motorsport, nasjonalt og internasjonalt.

NMF skal bidra til å utvikle kvinnelige utøvere som ønsker å satse mot toppen, Forbundet skal også arbeide for etablering av egne kvinneklasser og bærekraftige NM for kvinner i grener der det er naturlig.

Totalt er 17 prosent av våre aktive utøvere kvinner. Medlemsstatistikken viser at selv om antall medlemmer totalt øker er netto antall kvinner gått ned med 239 kvinner fra 2012 til 2016. Størst frafall er i aldersgruppen 13-19 år, mens det er blant de aller yngste er den prosentvise avgangen høyest selv om antallet her er lavt. Størst kvinneandel er innen båtsport og snøcross. Lavest i radiostyrt motorsport.

6.5.1 *Langsiktige mål*

Ambisjonen er å øke rekruttering:

- Ambisjonen er å øke andelen kvinnelige lisensierte utøvere fra 8,5 prosent i 2017 til 12,5 prosent i 2021

6.5.2 *Langsiktig arbeid*

- Vårt idretts- og konkurranse tilbud skal oppleves som attraktivt for kvinner

6.5.3 *Satsningsområder*

- Økt forståelse for kvinners preferanser for å utøve motorsport
- Utvikle lokale rekrutteringskampanjer: "Rekrutter en venninne" og lignende

6.6 Integrering

Å speile mangfoldet i samfunnet er viktig mål for norsk idrett. Herunder arbeide for å ha aktiviteter i idrettstilbudet som integrerer mennesker med nedsatt funksjonsevne og medlemmer med ulik etnisk bakgrunn.

- Vårt arbeid skal kjennetegnes av tilrettelegging for integrering
- Utarbeide en plan for rekruttering av nye medlemmer med fokus på å øke mangfoldet

6.7 Touring og fritidsaktiviteter

Vårt forbund har også ansvar for bruk av motorkjøretøy i fritid og til rekreasjon, og i relasjon til våre medlemskap i internasjonale forbund. Touring og fritidsaktivitet omfatter motorsykkel, snøcooter og fritidsbåter. For mange av våre medlemmer er dette også et viktig område. Samtidig representerer touring og fritidbrukere også et rekrutteringspotensiale til idrettsaktivitet. Trafikksikkerhet og sjøsikkerhet er sentrale tema. Mange av våre medlemmer har betydelig transport i forbindelse med sine idrettsaktiviteter.

6.7.1 Langsiktige mål

- Etablere langsiktig samarbeid om felles mål med organisasjoner som arbeider med trafikk- og sjøsikkerhet, og som har disse feltene som spesialkompetanse
- Oppnå utvidelse av hjemmel i motorsportforskriften slik at det også kan tilbys førerutviklings- og høyhastighetskurs med registrerte kjøretøy for veg

6.7.2 Langsiktig arbeid

- Vårt arbeid for økt trafikk- og sjøsikkerhet skal kjennetegnes av kunnskap og ansvarlighet

6.7.3 Satsningsområder

- Etablere samarbeid med organisasjoner som har særlig kompetanse og medlemmer om relatert touring og fritidsaktivitet.

6.8 Toppidrett og eliteidrett

Toppidrett og eliteidrett er begreper som nyttes for all konkurranseidrett som tilhører det høyeste nivået internasjonalt. Vi benytter Olympiatoppens definisjon av toppidrett:

”Toppidrett defineres som trenings- og forberedelsesarbeid på linje med de beste i verden, avhengig av den enkelte idretts egenart og utbredelse. Arbeidet fører til jevnlig prestasjoner på internasjonalt toppnivå. Idretten er for disse utøverne en hovedbeskjeftigelse”.

Olympiatoppens tilbud og stipender retter seg mot idrettsgrener hvor fysiske kapasiteter er avgjørende for å oppnå internasjonale prestasjoner. For flere av våre idretter er det ikke fysiske kapasiteter som er avgjørende for resultater, men samspillet med mestring av teknologien. For å skille begrepene definerer vi teknologiorienterte grener på internasjonalt nivå som ”eliteidrett”. I vårt forbund skal prinsipielt de samme systematiske målprosesser legges til grunn i begge kategorier. Myndighetenes finansiering til toppidretten går over såkalte ”Post 4-midler” i

statsbudsjettet, og kanaliseres gjennom NIF og Olympiatoppen. Dette fører til at våre eliteidrettsgrener faller utenfor myndighetenes finansieringsordning.

6.8.1 *Langsiktige mål*

- Ambisjonen er at vi som idrettsforbund oppnår et relativt stabilt prestasjonsnivå uavhengig av gren, målt i medaljer sammenlagt i junior og seniormesterskap i Nordisk, EM og VM, samt andre viktige internasjonale mesterskap med tilnærmet lik status. Årlige mål settes av forbundsstyret
- Ambisjonen er å øke antall utøvere med stipend fra Olympiatoppen fra tre utøvere i 2017 til fem utøvere i 2021

Seksjonene utarbeider sine langsiktige ambisjoner per gren, herunder antallet av hvor mange utøvere i målgruppen 13 - 19 år som skal rekrutteres til nye toppidretts- og eliteutøvere pr år

6.8.2 *Langsiktig arbeid*

- Vårt arbeid for å utvikle toppidretts- og eliteutøvere skal ha høy faglig kvalitet og være i tråd med Norges Idrettsforbunds Idrettspolitiske dokument og Olympiatoppens strategier og krav
- Vårt arbeid med morgendagens toppidretts- og eliteutøvere skal kjennetegnes av at vi systematisk bringer kompetansen videre fra dagens toppidretts- og eliteutøvere
- Vårt arbeid med å utvikle toppidretts- og eliteidrettsutøvere skal bygge på prinsippene til en lærende organisasjon, hvor implementering av ny kunnskap og løpende evaluering av nøkkelinformasjon skal gi bedre kvalitet og resultater
- Ny og komplementær kompetanse skal søkes gjennom samarbeid, forsknings- og utviklingsarbeid

6.8.3 *Satsningsområder*

- Forbundsstyret skal utarbeide en langsiktig strategi for toppidrett og eliteidrett, arbeidet organiseres i en bred sammensatt prosjektgruppe med relevant kompetanse
- Det skal etableres et nytt fagutvalg for toppidrett og eliteidrett, med komplementær dybdekompetanse, for å bistå forbundsstyret i strategiske idrettspolitiske spørsmål om toppidrett. Utvalget skal også bistå administrasjonens faglige utviklingsspørsmål
- Det skal søkes samarbeid med kompetansemiljø som også dekker eliteidrettsgrenenes kompetansebehov, for å oppnå internasjonale prestasjoner.

6.9 *Helse, sikkerhet og antidoping*

6.9.1 *Langsiktige mål*

Våre ambisjoner er å:

- Etablere gode rutiner for registrering av skader for å utarbeide bedre målrettede tiltak for skadeforebygging og sikkerhetsarbeid
- Kartlegge alkoholforbruk i forbindelse med utøverdrevne idrettsarrangement for å

utarbeide målrettede tiltak for avhold fra alkohol i forbindelse med arrangementsdeltakelse

- Vår ambisjon er å være et rent særforbund i tråd med antidoping-konseptet til NIF, og arbeide for at 50 prosent av våre idrettsklubber har sluttet seg til konseptet «rent idrettslag»

6.9.2 Langsiktig arbeid

- Våre idrettsaktiviteter og klubbarbeid skal kjennetegnes av en sunn og helsefremmende livsstil
- Vårt idrettsarbeid skal ikke kjennetegnes av at prestasjonsutviklingen går på bekostning av utøvernes helse

6.9.3 Satsningsområder

- Økt tilrettelegging for at utøvere våre skal ha kunnskap om bestemmelser om antidoping
- Måtehold med alkohol generelt, men særlig i støtteapparatet i depotene i forbindelse mesterskap, samt i forbindelse med reiser og internasjonal representasjon med tillitsvalgte og ansatte
- Økt bevissthet om kjønnsnedsettende atferd

7. Idrettsarrangementer

Vi skiller mellom **publikumsdrevne arrangementer** og **utøverdrevne arrangementer**. Det ligger i navnet at publikumsdrevne arrangementer tiltrekker en større mengde publikum, og er ofte basert på toppidrettsprestasjoner. Toppidretten er en viktig del av vår tids underholdnings- og populærkultur med kjente utøvernavn og kan ha stor økonomisk betydning for bykommuner og lokalsamfunn.

Utøverdrevne arrangementer utgjør størsteparten av våre konkurranser og arrangementer, hvor våre utøvere og familier utgjør både deltakere og publikum. Dette kan være både NM-statuskonkurranse eller breddearrangementer.

7.1 Langsiktige mål

I tråd med vår visjon er våre ambisjoner:

- Skape og gjennomføre store og attraktive publikumsarrangementer, minst ett hvert år innen hver seksjon

7.2 Langsiktig arbeid

- Vårt arbeid med utøverdrevne arrangementer skal kjennetegnes av tilrettelegging av løpsdeltakelse i alle alders- og ferdighetsnivå
- Våre publikumsdrevne arrangementer skal være en arena hvor våre fremste idrettsutøvere får vist sine beste idrettsprestasjoner, og skal kjennetegnes av motorsportglede, fart og spenning til folket

- Våre utøverdrevne arrangementer skal kjennetegnes av motorsportglede og familieverdier i utvidet forstand. Arrangementene skal ha lav terskel for deltagelse. Våre arrangementer skal være en arena som styrker relasjoner mellom generasjoner, klubber og ulike grener hvor det er mulig

7.3 Satsningsområder

- Økt fokus på løpsdeltakelse anses viktigere enn antall idrettsarrangementer – kvalitet foran kvantitet
- Utvikle arrangementsformater hvor publikum er villig til å betale for opplevelsen, og som også er attraktive for media
- Samarbeid med andre idrettsforbund og arrangører for å øke publikumsopplevelsen og medieinteressen, men samtidig ivareta idrettens eierskap og rettigheter (jmf. NIF-IPD, 7.5.1)
- Etablere et eget fagutvalg for arrangementer, hvor det arbeides for å utvikle nødvendig kompetanse hos våre tillitsvalgte, i administrasjon og i klubber
- Opparbeide kunnskap om arrangementsøkonomi og drivere for lønnsomme arrangementer

8. Kommunikasjon

Inkluderer markedsføring, informasjonsarbeid (PR) og internkommunikasjon.

8.1 Langsiktige mål

Våre ambisjoner er å:

- Øke kjennskapen til NMF i befolkningen fra 54 prosent i dag til 57 prosent i 2021 (hjulpet kjennskap)
- Styrke omdømmet til våre idretter og vår organisasjon i befolkningen, som har godt inntrykk av motorsporten, fra 30 prosent til 33 prosent i 2021
- Øke medlemmenes tilfredshet med den interne informasjonen forbundet leverer, fra 4 poeng til 4,5 poeng i 2021

8.2 Langsiktig arbeid

- Vår kommunikasjon skal kjennetegnes av ”motorsportglede” og ”fart og spenning”
- Vår kommunikasjon skal kjennetegnes av vårt verdigrunnlag
- Vårt valg av kommunikasjonskanaler skal oppleves å være i tråd med flertallet av våre medlemmers ønsker

8.3 Satsningsområder

- Felles plan for omdømmearbeid med Norges Bilsportforbund (NBF) og Norsk Motorklubb (NMK), jmf. Norges befolkning har mest forhold til bilsport.

- Velge og optimalisere kommunikasjonsplattformene for bedre distribusjon og opplevelse
- Utvikle en tydelig kommunikasjonsstrategi, nøye tilpasset ulike målgrupper
- Økt fokus på få fram motorsporten sin samfunnsnyttighet

Mål for befolkningens kjennskap til underliggende idretter innarbeides i planene til seksjonene

9. IKT og digitalisering

9.1 Langsiktige mål

Ambisjonen er å etablere en langsiktig strategi for IKT og digitalisering som:

- Effektiviserer våre klubbers operative drift med medlemsregistrering, løpsadministrasjon og annen medlemsadministrasjon, som er best mulig integrert med systemer innen norsk idrett
- Gir løsninger som øker opplevelsen for vårt publikum på våre arrangementer
- Gir mulighet for fjernundervisning for alle våre kurs og utdanningsprogrammer

9.2 Langsiktig arbeid

- Våre IKT-systemer skal kjennetegnes av god brukeropplevelse og brukervennlighet

9.3 Satsningsområder

- Det skal etableres et nytt fagutvalg for IKT og digitalisering med komplementær dybdekompetanse, for å bistå forbundsstyret i strategiske spørsmål om idrett. Utvalget skal også bistå administrasjonen sine faglige utviklingsspørsmål.
- Økt brukervennlighet i alle våre datasystemer
- Kommunikasjonsteknologi for bedre publikumsopplevelse
- Utnytte og bygge videre på fordeler i NIF sine fellesløsninger

10. Idrettsanlegg og teknologi

Idrettsanlegg er en grunnleggende forutsetning for idrettsaktiviteten, og helt sentralt i strategien for rekruttering, gode arrangementer, og kostnadseffektiv drift. Behov og anleggsdekning har store ulikheter ulike steder i landet avhengig av idrettsgren. Særlig har høyfartsgrener som motorsykkel og båtsport dårlig dekning. Støykonsekvenser er vår største utfordring får å etablere våre idrettsanlegg i nærhet til befolkning. Kommunale planprosesser er lange og krevende. I mange kommuner er også etterslepet av spillemidler stort. Elektrifisering gir oss en ny mulighet for etableringer i bystrøk. Elektrifisering i kombinasjon med nærmiljøanlegg og barneidrett kan ha stort potensial. Potensialet i radiostyrt motorsport er trolig også stort. Satsing på sambruk av anlegg med andre idrettsgrener, eller utvikling av flerbruksanlegg er også en viktig vekststrategi for å øke antallet "idrettsflater".

10.1 Langsiktige mål

Vi skal arbeide for at våre idrettsanlegg og idretter blir tilgjengelig for størst mulig del av befolkningen. Våre ambisjoner er:

- Etablere minst et nytt fast samarbeid hvert år, om flerbruk av asfaltbaner, mellom en av våre idrettsklubber og klubber i andre forbund
- Bistå våre klubber med å etablere minst et nytt båtsporområde innen 2021
- Bistå våre klubber med å etablere minst en ny speedway-bane innen 2021
- Få regulert minst et areal i en av de store byene til miljømotorsportanlegg, utendørs eller innendørs
- Etablere minst et nærmiljøanlegg hvert år for barneidrett og rekruttering
- Oppnå gjennomslag for spillemiddelfinansiering for ladestasjoner, og anleggsmaskiner for vedlikehold av motorsportanlegg
- Implementere støymålinger som fast rutine ved alle statuskonkurranser

10.2 Langsiktig arbeid

- Vi skal kjennetegnes av et offensivt og løsningsorientert arbeid for å etablere nye trenings- og konkurranseflater for alle våre grener
- Vårt anleggsarbeid skal kjennetegnes av god kunnskap om offentlige planprosesser, spillemiddelfinansiering, og konsekvenser for klima og miljø

10.3 Satsningsområder

- Opparbeide kompetanse på kommunale planprosesser, spillemiddelfinansiering, miljøkonsekvenser og bruk av miljøteknologi
- Økt tilrettelegging av flerbruk mellom ulike idretter og annen samfunnsnyttig bruk av idrettsanlegg. Jmfør transportkomitéens merknad i statsbudsjettet 2017, om viktigheten av at motorsportsanlegg også kan brukes til øvelser i trafiksikkerhetsopplæring.
- Ferdigstille arbeidet med anleggsregisteret
- Ferdigstille prosjekt om støyemisjonsdata, i samarbeid med Miljødirektoratet og Norges Bilsportforbund

11. Kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling har tre viktige tema: utdanning, klubb utvikling og integrering

Norges Idrettsforbund har også klare ambisjoner om kunnskapsutvikling:

”Norsk idrett skal være en lærende organisasjon som vektlegger et bredt anlagt forsknings- og utviklingsarbeid, implementerer ny kunnskap og løpende evaluerer nøkkelfunksjoner for å levere kvalitet til medlemmene”, jmf NIF-IPD, 7.2

Utdanning

Vår idrettsorganisasjon har et betydelig samfunnsansvar, og hele vår organisasjon, inklusive våre idrettsklubber har et ansvar for at vi har forsvarlig kompetanse i alle ledd. Dette gjelder særlig i forhold til vårt idrettstilbud til barn og ungdom, og at våre medlemmer utøver risikoidretter. Idrettstilbudet skal være tilpasset alder, fysisk utvikling og ferdighetsnivå innenfor trygge og stimulerende miljøer. På alle nivåer i organisasjonen er det også behov for at personer i ledende verv er godt kjent med sine formelle forpliktelser, og evner å ta et overordnet ansvar for vår virksomhet. I samfunn i kontinuerlig endring er utdanning og kompetanseutvikling en kontinuerlig prosess. Tilgjengelighet til kurstilbudet over hele landet er en viktig suksessfaktor.

11.1 Langsiktige mål for utdanning

Våre ambisjoner er:

- At vi skal tilby kurs som dekker hele vårt kompetansebehov, enten direkte, via idrettskretsene eller andre samarbeidspartnere. Herunder: styre- og organisasjonsarbeid, funksjonærer, trenere, lisenser, arrangementer, klubbøkonomi og idrettsfinansiering, media og kommunikasjon, idrettsspesifikke temaer med mer
- At alle kurs er tilgjengelig i hele landet via fjernundervisning eller e-læring
- At minst en skole til tilbyr motorsport som idrettslinje, for ungdom 16 – 19 år

11.2 Langsiktig arbeid for utdanning

- For å øke hele organisasjonens kompetanse må vår utdanning kjennetegnes av god pedagogikk tilpasset ulike alders- og kunnskapsnivå

11.3 Satsningsområder innen utdanning

- Mer utdanning via e-læring og mer bruk av video og bilder
- Samarbeid med ulike kunnskapsorganisasjoner for å øke vår egen kompetanse

Klubb utvikling

De frivillige med verv i idrettsklubbene er viktige formidlere av vår ”lidenskap”, kultur og kompetanse om motorsport, og er viktige rollemodeller for våre medlemmer. Våre idrettsklubber skal legge til rette for at alle utøvere har et tilbud om idrettsglede på trening og i arrangementer innenfor trygge rammer. Idrettsanleggene eies eller disponeres normalt av idrettsklubbene selv. Kostnadseffektive anlegg, gode og brukervennlige datasystemer for medlemsadministrasjon og

arrangementer, er vesentlige elementer for effektiv klubbdrift. Idrettsklubbenes lønnsomhet og økonomiske situasjon er avgjørende for å utvikle et godt lokalt idrettstilbud.

NMF skal bistå med klubbutvikling og kompetanseheving for bedre klubbenes treningstilbud, arrangementer, medlemsadministrasjon, anleggsforvaltning og økonomi.

NMF skal også legge til rette for at idrettsklubbene skal kunne samarbeide enkelt for å utvikle lokale og regionale arrangementer, både i antall, variasjon og kvalitet.

11.4 Langsiktige mål for klubbutvikling

Våre ambisjoner er å:

- Tilrettelegge for enklere rekrutteringsrutiner, slik at våre idrettsklubbers vurdering av rutinene øker fra 3,1 poeng i 2017 til 5,0 poeng i 2021
- Å gi opplæring og bedre informasjon, slik at våre idrettsklubber i større grad kan svare på medlemmers spørsmål direkte – og andelen medlemmer som må kontakte forbundskontoret dermed går ned fra dagens 49 prosent til 35 prosent i 2021
- Oppnå at 30 prosent av våre klubbstyrever innen 2021 har gjennomført kurs i styrearbeid eller annet kurs om ledelse for mer effektiv klubbdrift og utvikling

11.5 Langsiktig arbeid for klubbutvikling

- Våre kurs og opplæringstilbud skal oppleves relevante og nyttige for våre idrettsklubber
- Våre tillitsvalgte og administrasjon skal oppleves tilgjengelig og løsningsorienterte i forhold til utfordringene i våre idrettsklubber
- Vårt regelverk skal oppleves som tydelig og enkelt å forholde seg til.

11.6 Satsningsområder innen klubbutvikling

- Opplæring og support til klubbene på mer effektiv bruk av idrettens datasystemer
- Utvidet samarbeid med idrettskretsene innen klubbutvikling
- Rekruttering av kvinner til styrearbeid og funksjonærroller

12. Organisasjon

Vår organisasjon er kompleks med fire underliggende særforbund eller seksjoner, med hvert sitt styrende organ. I tillegg til et felles forbundsting hvert fjerde år, er det også fire årsmøter hvert andre år i hver seksjon. I tillegg kommer tingvalgte utvalg, fagutvalg og administrasjonen (forbundskontoret). Norsk idrett og vårt eget forbund har omfattende og krevende regelverk.

Totalt blir dette et komplekst landskap med mange tillitsvalgte, funksjonærer, klubbledere og ansatte, hvor alle har et ansvar og en rolle. Det er krevende å få oversikt over hvem som har ansvar for hva. Hvordan er samspillet, og hvor er den kompetansen og beslutningene man søker. Både for å drive daglig idrettsaktivitet, og ikke minst for å kunne påvirke og bidra organisatorisk i det idrettspolitiske demokratiet og samspillet.

Med begrensede ressurser er det også vesentlig at forbundet har en kostnadseffektiv organisasjon som må balanseres mot kvalitet i forbundets aktiviteter. Norsk idrett mottar betydelig offentlig finansiering og effektivisering av intern ressursbruk er et viktig mål i norsk idrett (NIF). Kvinnerepresentasjon er et annet tema som norsk idrett har på dagsorden. Vårt forbund bør ha ambisjoner som er i tråd med norsk idrett.

Organisasjonsutvikling vil være en konstituerende prosess ledet av forbundsstyret.

12.1 Langsiktige mål

- Våre medlemmers opplevelse av åpent demokrati skal forsterkes og den interne omdømmeundersøkelsen skal vise en økning fra 3,5 poeng i 2017 til 4,5 poeng i 2021 (se også under mål under verdigrunnlag)
- Det skal prøves ut nye former for involvering av våre idrettsklubber og prosesser, på tvers av seksjoner og grener i større politiske prosesser og saker før årsmøter og ting
- Vår organisasjon skal være kostnadseffektiv, og ambisjonen er at andelen av forbundets administrative kostnader i forhold til totale inntekter skal være blant de ti beste fleridretts/særforbund organisert i NIF
- Vår ambisjon er å øke kvinneandelen i alle styrende organer fra totalt 38 prosent til 50 prosent i 2021

12.2 Langsiktig arbeid

- Vårt organisasjonsarbeid skal kjennetegnes av åpenhet, jmf. vårt verdigrunnlag
- Vår demokratiske styringsmodell skal baseres på mest mulig selvstyre for særvidretten, men skal likevel kjennetegnes av god samhandling på tvers av særvidrettene for bedre utnyttelse av kompetanse og bedre økonomisk bærekraft.
- Vår organisasjon skal kjennetegnes av høy kompetanse og løsningsorientering i alle ledd
- Vår administrasjon skal kjennetegnes av å være effektiv, kompetent og serviceinnstilt.

12.3 Satsningsområder

- Etter inspirasjon fra NIF vil forbundsstyre vil etablere et "åpenhetsutvalg" som skal gi råd om hvordan åpenhet og demokrati kan best mulig tilrettelegges for
- Etablere et system for å ta imot, kartlegge og følge opp reaksjoner og synspunkter på forbundets drift fra idrettsklubbene og aktive
- Øke kunnskapen i klubbleddet om roller, oppgave- og ansvarsfordeling i styrende organer, utvalg og blant tillitsvalgte
- Kompetanseutvikling og ressurstilpasning for god ivaretagelse av basisfunksjoner knyttet til idrettsaktivitetene (tilstrekkelig ressurser for å løse fag-, service- og sekretariatsoppgaver)

- Økt oppfølging av idrettsklubbene gjennom direkte kontakt og møter. Til enhver tid ha minst to regionale rådgivere som jobber aktivt utadrettet som klubbkontakter og rådgivere
- Styrke organisasjonens kompetanse og innsats innen IT. Forbedre kvalitet og brukervennlighet på egne systemer og de systemer vi tar del i gjennom idretten. Følge med i teknologiutviklingen. Samarbeide med andre forbund som benytter og utvikler samme arrangementsadministrasjonssystem som NMF har
- Økt fokus på rekruttering av kvinner til styre- og funksjonærroller. Vurdere etablering av et styretrainee-program for kvinner
- Opprettelse av en «talentpool» med navn på kvinner som ønsker posisjoner, jmf. Fjertoft-utvalget, 2017

- Delta videre i den interne prosessen i NIF for å modernisere idrettsorganisasjonen, og gjennom dette arbeide for en allianseforbundsmodell som gir styrket økonomi og økt demokratisk innflytelse i idretten.
- Utvikle gode samarbeidsnettverk mellom organisasjoner som har felles interesser.
- Etablering av ny fagressurs i forbundsadministrasjonen for anleggsutvikling vurderes.

13. Nasjonale og internasjonale forbund

13.1 Norges Idrettsforbund (NIF)

Som særforbund er vi forpliktet i forhold til lover og reguleringer gitt av NIF, samt NIFs Idrettspolitisk Dokument som vedtas av idrettstinget hvert fjerde år. NMF vil lojalt følge de demokratiske bestemte rammene som NIF setter for særforbundene. Samtidig vil NMF bruke sin demokratiske rett til å delta i utformingen av disse rammene.

Anerkjennelse av våre idretter er like viktig innen norsk idrett som i samfunnet for øvrig. Det er derfor viktig å arbeide for at styrende organer i NIF har kompetanse om motorsport.

- Vår ambisjon i Norsk idrett er å fremme en idrettsstyrekandidat med bakgrunn fra motorsport til Idrettstinget i 2019

13.2 Internasjonale forbund

Forbundet er medlem av forskjellige internasjonale forbund, hvor særidrettene i våre avdelingsforbund engasjert i den idrettslige utviklingen. Disse medlemskapene forplikter NMF, og da særlig i utforming og regelverk for utøvelse og anlegg. En aktiv deltakelse i idrettsdemokratiet internasjonalt sikrer oss medinnflytelse.

I internasjonale forbund har vårt forbund blitt lagt merke til for arbeidet rundt åpent demokrati og fått anerkjennelse for tilrettelegging for kvinneidrett. Disse temaene bør styrkes fremover, også gjennom samarbeid med våre nordiske søsterorganisasjoner.

- Vår ambisjon er styrket representasjon i FIM og opprettholdelse av god representasjon i FIME og UIM.
- Vår ambisjon er å få IFMAR innmeldt i Sportaccord innen 2019.

14. Økonomi og finanseringer

14.1 Langsiktige mål

- Oppnå betydelig økning i sponsorinntekter for å arbeide for mer ”selvfinansiert” toppidretts- og eliteidrettsarbeid

14.2 Langsiktig arbeid

- Styringen av vårt forbund skal kjennetegnes av finansiell stabilitet og utvikling

14.3 Satsningsområder

- Tydeligere styring og åpenhet basert på nøkkeltall for både aktivitet og økonomi
- Arbeide for at offentlige toppidrettsmidler (Post 4) kanaliseres i større grad til særforbundene i stedet for direkte til Olympiatoppen slik at også vår eliteidrett får andel av tilskuddene. (Se også avsnitt om toppidrett og eliteidrett)

Vedlegg 2 Langtidsbudsjett 2017 – 2021

Kommentarer og forutsetninger i langtidsbudsjettet:

1. Basis er prognose for 2017.
2. Det er lagt inn en generell prisvekst på 3% på alle inntekts- og kostnadsposter, med unntak for tilskuddspostene, hvor forutsetningen er en prisvekst på 4%.
3. Noen kostnader er lagt inn som andel av de totale inntektene, med utgangspunkt i prognosen for 2017. Dette gjelder lønns- og personalkostnader, reiser, media, reklame og konferanser. Inntektene representerer et aktivitetsnivå. De fleste kostnadene er relatert til aktivitetsnivået, men disse er de mest åpenbare.
4. Personalkostnader: Disse er lagt som andel av totale inntekter, men med en økning i 2018 i tråd med budsjettforslaget fra administrasjonen. Tidligere ubesatte stillinger er hensyntatt.
5. Rekruttering/lisenser er et viktig satsingsområde i IPD: Det er lagt inn 3% pr år i volumvekst for lisenser. Dette er et lavere volummål enn forutsatt i IPD (5% pr år). Kjøretøybevis (liten post) er lagt inn med 1,5% volumvekst.
6. Arrangementer er et annet satsningsområde i IPD. Prognosen for 2017 viser kr. 900.000 i inntekter. Det er lagt inn en volumvekst på 50% fra 2020. Det forutsettes at det utarbeides en plan for arrangementer i løpet av 2018, slik at vi kan få økning inntektene fra 2020.
7. For å møte økt arrangementsaktivitet og økt satsing på kommunikasjon, er denne posten media/annonser/konferanser økt med en dobling fra år 2020. (Andel av inntekter er økt fra 3,3% til 6%).
8. Andre satsningsområder i IPD fanges opp i posten "Styrets utviklingsmidler". Her er det lagt inn kr. 500.000 per år. Noe av dette må regnes som utviklingskostnader, eksempelvis e-læring, IKT, særlige rekrutteringstiltak og annet. Dette vil aktiveres i balansen og resultateffekten blir lavere. Dvs. at styret kan investere mer enn kr. 500.000 per år, avhengig av om det er investering eller kostnad som må kostnadsføres samme år.
9. Avskrivninger er isolert ut fra "drift lokaler" med kr. 970.000. Avskrivninger har ikke prisvekst. Det er forutsatt ingen økning i investeringer. Dette henger også sammen med "styrets utviklingsmidler". Økte investeringer vil øke avskrivningene, men samtidig redusere resultateffekten ved bruk av posten "Styrets utviklingsmidler".
10. Tilskudd til seksjonene: Lagt inn en økning på 3% volumvekst til seksjonene. Rekruttering er et satsningsområde i IPD, og det er naturlig at seksjonene får "tilbakeført" veksten i lisensinntekter (har også 3% volumvekst).
11. "Toppidrett og Eliteidrett" er en budsjettpost som er tillagt forbundsstyret og tildeles administrasjonen etter godkjenning av plan. Navneendring er i tråd med IPD med at forbundet også skal gi tilbud til "teknologi-idrettene". Begrunnelsen for at nærmere 1 million beholdes i denne posten er fordi IPD ikke legger opp til svekkelse av "Toppidrett- og Eliteidrettsaktiviteten". Heller tvert om. Posten ble opprinnelig flyttet av forbundstinget i april 2017, for å sikre forutsigbarhet i rammer og arbeid. IPD forutsetter at forbundsstyret arbeider videre med å utvikle strategi for toppidrettsmodellen.



	Budsjett 2017 (Prog. 09.10.17)	Budsjett 2018 Pr. 09.10.17)	Budsjett 2019	Budsjett 2020	Budsjett 2021	Kommentar
INNETEKTER						
LISENS- OG MEDLEMSINNETEKTER						
Klubbkontingenter	2 300 000	2 369 000	2 440 070	2 513 272	2 588 670	Forventes ingen volumvekst i antall klubber
Lisensinntekter	11 900 000	12 614 000	13 370 840	14 173 090	15 023 476	Volum- og prisvekst på 3 + 3 prosent pr år
Kjøretøybevis	250 000	261 250	273 006	285 292	298 130	Volum- og prisvekst på 1,5 + 3 prosent pr år
Arrangementer	900 000	927 000	954 810	1 460 859	2 235 115	50 % volumvekst fra 2020
Andre avgifter	900 000	927 000	954 810	983 454	1 012 958	
Salg kurs/klubbutvikling	350 000	360 500	371 315	382 454	393 928	
Sum lisens- og medlemsinntekter	16 600 000	17 458 750	18 364 851	19 798 422	21 552 276	Forutsatt en prisvekst på 3% pr år på alle lisensinntekter
		5,2 %	5,2 %	7,8 %	8,9 %	
TILSKUDD						
Rammetilskudd fra NIF (Post 2)	7 166 232	7 452 881	7 750 997	8 061 036	8 383 478	Vekst på 4% pr år i samsvar med NIFs budsjett
Aktivitetstilskudd fra NIF (Post 3)	2 608 134	2 712 459	2 820 958	2 933 796	3 051 148	Vekst på 4% pr år i samsvar med NIFs budsjett
MVA-kompensasjon fra NIF	1 110 000	1 154 400	1 200 576	1 248 599	1 298 543	Vekst på 4% pr år i samsvar med NIFs budsjett
Utstyrsmidler fra NIF	750 000	780 000	811 200	843 648	877 394	Vekst på 4% pr år i samsvar med NIFs budsjett
Øremerkede tilskudd fra NIF/ OLT	130 000	135 200	140 608	146 232	152 082	Vekst på 4% pr år i samsvar med NIFs budsjett
VO-tilskudd	50 000	52 000	54 080	56 243	58 493	Vekst på 4% pr år i samsvar med NIFs budsjett
Sum tilskudd	11 814 366	12 286 941	12 778 418	13 289 555	13 821 137	
		4,0 %	4,0 %	4,0 %	4,0 %	
ANDRE SALGSINNETEKTER						
Markedsinntekter- og samarbeidsavtaler	400 000	412 000	424 360	437 091	887 294	
Diverse salgsinntekter	50 000	51 500	53 045	54 636	56 275	
Delsum andre salgsinntekter:	450 000	463 500	477 405	491 727	943 570	
		3,0 %	3,0 %	3,0 %	91,9 %	
Totale inntekter	28 864 366	30 209 191	31 620 675	33 579 704	36 316 983	
		4,7 %	4,7 %	6,2 %	8,2 %	

KOSTNADER						
PERSONAL/ADM. KOSTNADER						
Sum personal/adm.kostn.	-7 870 000	-8 711 100	-9 233 237	-9 805 274	-10 604 559	Andel av totale inntekter
		10,7 %	6,0 %	6,2 %	8,2 %	
Andel av rammetilskudd fra NIF (Post 2)	-109,8 %	-116,9 %	-119,1 %	-121,6 %	-126,5 %	
AKTIVITETSKOSTNADER						
Tilskudd til seksjonene	-5 346 395	-4 506 800	-4 777 208	-5 063 840	-5 367 671	Volumvekst= lisensvolum 3% pr år
Toppidrett og eliteidrett	-2 227 500	-3 294 400	-3 393 232	-3 495 029	-3 599 880	FS tildeler budsjett etter godkjent plan
Forbundsstyret, inkl styrehonorar	-400 000	-400 000	-400 000	-400 000	-400 000	
Tingvalgte utvalg	-25 000	-25 750	-26 523	-27 318	-28 138	
Andre utvalg	-180 000	-400 000	-412 000	-424 360	-437 091	
Kompetanse, aktivitets- og klubb utvikling	-2 040 000	-2 101 200	-2 164 236	-2 229 163	-2 296 038	
Sum aktivitetskostnader	-10 218 895	-10 728 150	-11 173 199	-11 639 711	-12 128 817	
		5,0 %	4,1 %	4,2 %	4,2 %	
REISE- OG OPPHOLDKOSTNADER						
Sum reise/oppholdskostn.	-400 000	-422 929	-442 689	-470 116	-508 438	Andel av totale inntekter
		5,7 %	4,7 %	6,2 %	8,2 %	
MEDIA/ANNONSER/KONFERANSE						
Sum reklame/annonser	-955 000	-996 903	-1 043 482	-2 014 782	-2 179 019	Andel av totale inntekter. Dobling i 2020
		4,4 %	4,7 %	93,1 %	8,2 %	
ANDRE DRIFTSKOSTNADER 1						
Drift lokaler	-599 000	-616 970	-635 479	-654 543	-674 180	
IT-kostnader og kontormaskiner	-827 662	-852 492	-878 067	-904 409	-931 541	
Revisjonshonorar	-150 000	-154 500	-159 135	-163 909	-168 826	
Økonomisk/juridisk bistand, andre fremmedtjenester	-1 000 000	-1 030 000	-1 060 900	-1 092 727	-1 125 509	
Norges Toppidretts Gymnas	-240 000	-247 200	-254 616	-262 254	-270 122	
Rekvisita, trykking, porto	-205 000	-211 150	-217 485	-224 009	-230 729	
Elektronisk kommunikasjon	-140 000	-144 200	-148 526	-152 982	-157 571	
Styrets utviklingsmidler	0	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	Skal dekke utliket utviklingsarbeid iht mål i IPD
Sum driftskostnader	-3 161 662	-3 756 512	-3 854 207	-3 954 833	-4 058 478	
		18,8 %	2,6 %	2,6 %	2,6 %	
ANDRE DRIFTSKOSTNADER 2						
Påmelding/Int. approbasjon/avgifter	-630 000	-648 900	-668 367	-688 418	-709 071	
Gaver, premier, medaljer	-100 000	-103 000	-106 090	-109 273	-112 551	
Lisenskostnader	-400 000	-412 000	-424 360	-437 091	-450 204	
Tilskudd klubber (utstyrsmidler)	-750 000	-772 500	-795 675	-819 545	-844 132	
Forsikring	-2 510 000	-2 585 300	-2 662 859	-2 742 745	-2 825 027	
Tilskudd andre/ stipend OLT	-130 000	-133 900	-137 917	-142 055	-146 316	
Diverse kostnader	-350 000	-360 500	-371 315	-382 454	-393 928	
Tap på fordringer	-75 000	-62 250	-51 668	-42 884	-35 594	Bedre inkassorutiner
Sum andre kostnader	-4 945 000	-5 078 350	-5 218 251	-5 364 465	-5 516 822	
		2,7 %	2,8 %	2,8 %	2,8 %	
Totalsum driftskostnader	-27 550 557	-29 693 944	-30 965 065	-33 249 180	-34 996 133	
Driftsresultat (EBITDA)	1 313 809	515 247	655 610	330 524	1 320 850	
		7,8 %	4,3 %	7,4 %	5,3 %	



AV- OG NEDSKRIVNINGER						
Sum av- og nedskrivninger	-970 000	-970 000	-970 000	-970 000	-970 000	Ikke hensyntatt nye investeringer
Finans og eks.ord.poster	-80 000	-52 400	-53 972	-55 591	-57 259	Forbedring av betalingsrutiner reduksjon av morarenter 2018 med kr. 30.000
		-34,5 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %	
Årsresultat	263 809	-507 153	-368 362	-695 067	293 591	
Resultatgrad	0,9 %	-1,7 %	-1,2 %	-2,1 %	0,8 %	

Vedlegg 3 Endringer i NMFs lov

Analysene som er gjort i forbindelse med strategiarbeidet viste et tydelig ønske om mer "åpent demokrati". Forbundsstyret foreslår derfor endringer i § 16 og § 23 hvor styremedlemmer og regioner ikke har stemmerett i overordnet organ (forbundsting og seksjonsårsmøter)

Eksisterende lovtekst:	Forslag til ny lovtekst
<p>§16 På forbundstinget møter med stemmerett:</p> <p>a) Forbundsstyret og seksjonsstyrene</p> <p>b) Representanter fra klubbene etter følgende skala: 001 – 050 medlemmer 1 representant 051 – 100 medlemmer 2 representanter 101 – 200 medlemmer 3 representanter 201 – 300 medlemmer 4 representanter 301 og flere medlemmer 5 representanter</p> <p>c) 2 representanter fra hver av regionene</p>	<p>§16 På forbundstinget møter med stemmerett:</p> <p>Representanter fra klubbene etter følgende skala: 001 – 050 medlemmer 1 representant 051 – 100 medlemmer 2 representanter 101 – 200 medlemmer 3 representanter 201 – 300 medlemmer 4 representanter 301 og flere medlemmer 5 representanter</p>
<p>§ 23 Representasjon på seksjonsårsmøter</p> <p>På seksjonsårsmøtet møter med stemmerett:</p> <p>a) Seksjonsstyret</p> <p>b) Representanter fra klubbene med aktivitet i respektiv særiddrett, etter følgende skala: 001 – 050 medlemmer 1 representant 051 – 100 medlemmer 2 representanter 101 – 200 medlemmer 3 representanter 201 – 300 medlemmer 4 representanter 301 og flere medlemmer 5 representanter</p> <p>c) 1 representant fra hver av regionene med aktivitet i seksjonen.</p>	<p>§ 23 (Representasjon på seksjonsårsmøter</p> <p>På seksjonsårsmøtet møter med stemmerett:</p> <p>Representanter fra klubbene med aktivitet i respektiv særiddrett, etter følgende skala: 001 – 050 medlemmer 1 representant 051 – 100 medlemmer 2 representanter 101 – 200 medlemmer 3 representanter 201 – 300 medlemmer 4 representanter 301 og flere medlemmer 5 representanter</p>